CERITO CONSEIL

Présentation

2024

L'accompagnement Cerito Conseil

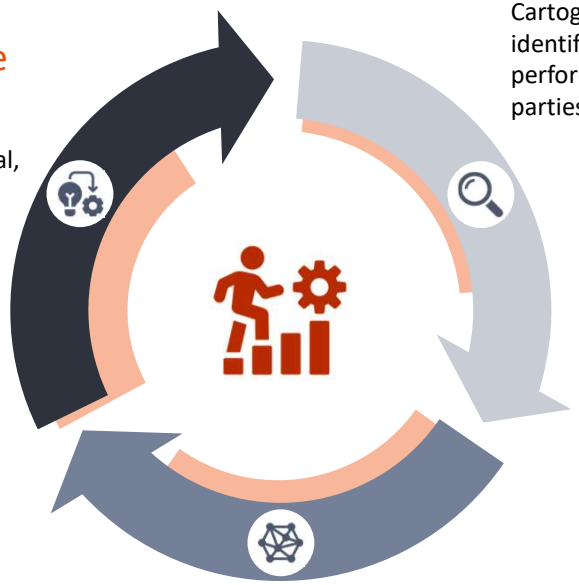
Les 3 grandes phases d'une transformation

1 - Diagnostic

Cartographier l'existant, identifier les sous-performances, aligner les parties prenantes

3 - Mise en oeuvre

Embarquer les équipes, conduire les chantiers, piloter l'avancement global, convertir les objectifs



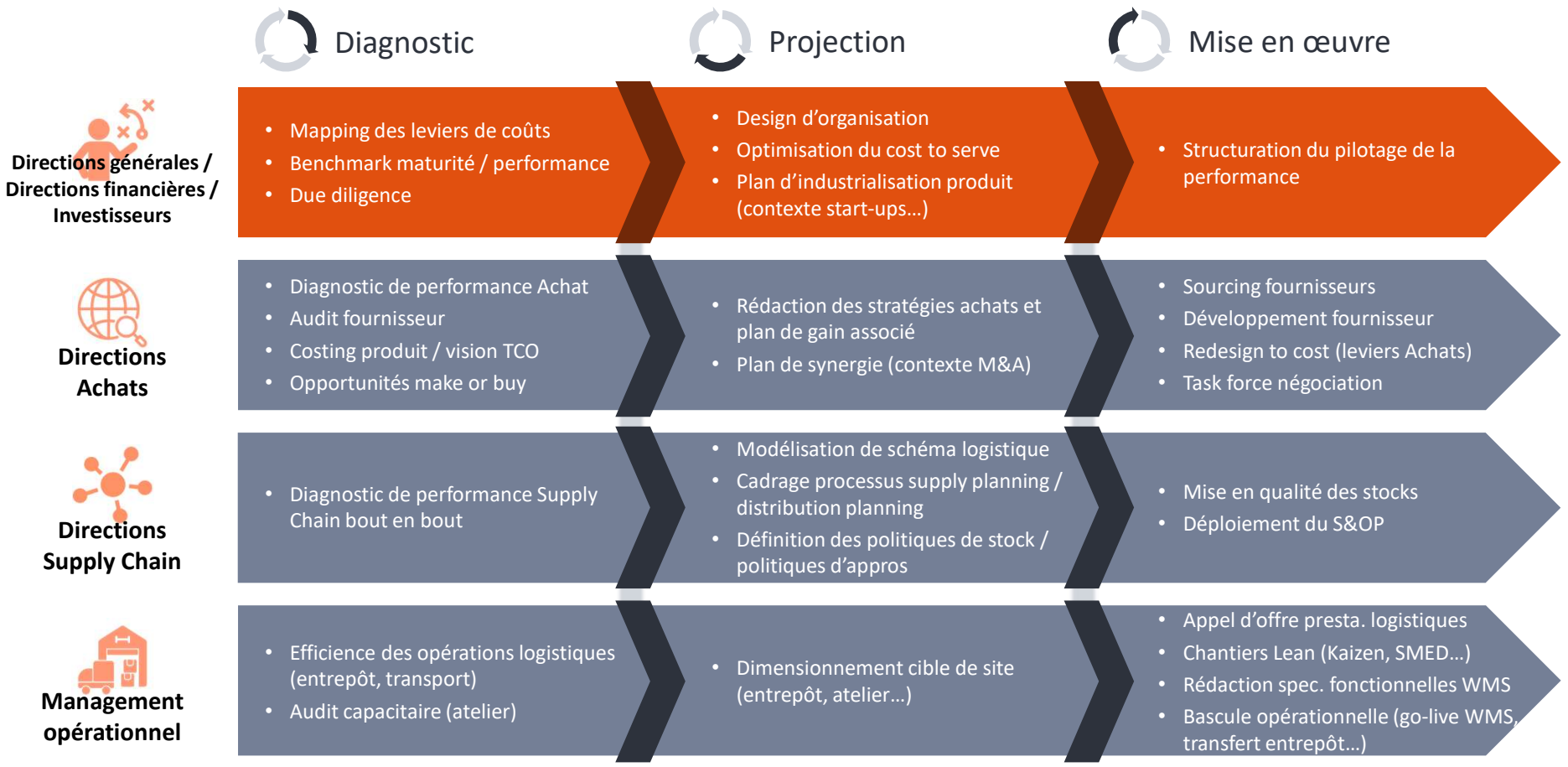
2 - Projection

Modéliser la cible, mettre en scénarios, valider les objectifs, dessiner le plan de transformation

Les 3 apports de Cerito

1. **Méthodologies / Outils** — *Une boîte à outil éprouvée et une capacité reconnue à **rentrer dans les problématiques** pour **identifier les solutions** adaptées*
2. **Benchmark** — *Une capacité à apporter des éléments de comparaison qualitatifs et quantitatifs pour **pousser la réflexion***
3. **Energie / Ressource** — *Une gestion flexibilisée et objectivée sur les livrables pour **donner de l'élan aux projets***

Exemples de cas client



Le profil du freelance

ALEXANDRE GARNIER

14 ans d'expérience dont 5 années d'expatriation en Chine

100+ projets menés et 50+ entreprises accompagnées

ex KEPLER, ex ARGON & CO

Ancien Responsable d'exploitation entrepôt chez Auchan Logistique

Intervenant en école de commerce

FORMATION INITIALE

- KEDGE BS 2009 - Diplôme Grande école, Spécialisation Supply Chain Management
- KEDGE BS 2010 - MSc Transport & Logistique

- ✓ Une expertise reconnue en Supply Chain Management (planification, rationalisation des stocks…), Achats (optimisation des coûts, stratégie d'achats, démarches de sourcing / costing / SRM / développement fournisseur) et Opérations Logistiques (optimisation de flux, entreposage, déploiement WMS…)
- ✓ Une approche end to end des projets d'optimisation depuis les phases de diagnostic / mapping de l'existant jusqu'à la qualification puis la mise en œuvre des plans de transformation
- ✓ Une expérience avancée en transformation des organisations et gestion du changement (restructuration des activités, design d'organisation, optimisation des processus)

Exemples de clients

THALES DANONE Honeywell L'ORÉAL Schneider Electric SAFRAN Carrefour

LVMH Henkel AIR LIQUIDE Auchan ALSTOM